

**Handläggare**

Johanna Åberg Burén  
Utvecklingsstrateg  
johanna.buren@koping.se

**Mottagare**

Kommunstyrelsen

## Tjänsteskrivelse - Genomlysning Västra Mälardalens Kommunalförbund (VMKF)

### Förslag till beslut

Förslag till kommunfullmäktige

Köpings kommun beslutar om följande åtgärder som en konsekvens av de utredningar som genomförts avseende översyn av Västra Mälardalens Kommunalförbund:

- Processkartläggningar ska färdigställas inom specialistavdelningen som sedan redovisas i direktionen.
- Förbundet utökas med Surahammar som ”fullvärdig” medlem och därmed blir medlemskommunerna med på samma villkor.
- Fyra områden blir obligatoriskt deltagande för kommunerna: IT, Lön och pension, upphandling samt e-arkiv.
- Krisberedskap och säkerhet är en frivillig verksamhet. tillsammans med arkiv, bostadsanpassning och parkeringstillstånd.
- Nuvarande verksamhet skanning utgår från förbundets verksamhet.
- VMKF bedrivs fortsatt som associationsformen kommunalförbund.
- Förbundsordningen revideras med förändrat antal ledamöter i direktionen, att antal år som ordförandekommun ändras till mandatperiod dvs 4 år samt att ordförandeskapet utökas med Surahammars kommun och roterar mellan KAKS- kommunerna.
- Fördelningstalen som är en bilaga till förbundsordningen revideras med särskilda kostnadsmodeller och att budget 2023 och framåt uppdateras med nya prissättningar av vad som framgår i ”översynen av grunduppdrag”.
- VMKF’s förbundschef och KAKS kommunchef ger i uppdrag att komma med förslag på hur VMKF ska knytas närmare kommunerna och deras målsättningar.
- VMKF får i uppdrag att göra en översyn av förbundets styrdokument.

- Förbundsordförande ges i uppdrag att ta fram en instruktion för förbundschef kopplat till grunduppdrag och förbundsordning.
- Den ”centrala ledningsgruppen” tydliggörs och verkställs.
- VMKF ska knyta sina mål och sin kvalitet närmare visionen och på så vis lever visionen om det självklara valet och att överträffa medlemskommunernas förväntningar.
- Dialogen/kommunikationen ska fortsatt utvecklas genom att en kommunikationsplan tas fram.
- VMKF fortsätter erfarenhetsutbytet med Soltak AB och Göliska IT kopplat till gemensamma utvecklingsområden och utmaningar.

## Ärendebeskrivning

I budget 2020 (2019-06-17 §80 gavs kommunledningsförvaltningen i uppdrag att genomföra en genomlysning av Västra Mälardalens Kommunalförbund för att utreda om de mål och syften som beskrevs i samband med bildandet har uppnåtts.

KPMG gavs i uppdrag att göra en genomlysning av Västra Mälardalens Kommunal Förbund (VMKF) för att se över om VMKF fortfarande är en effektiv organisation utifrån vad önskemålet var 2006 då förbundet startade.

Rapporten som lämnades den 31 mars 2020 innehåller flera delar som visar att VMKF har en effektiv organisation men att det också finns förbättringspotential utifrån flera utvecklingsområden.

Dessa områden bottnar i VMKF's uppdrag, ledning och styrning, tjänster, kvalitet och service och samtliga av dessa områden förväntas det att ske en skyndsam utveckling av hos VMKF. Utvecklingsområdena har fördelats ut till kommuncheferna som genomfört fortsatt utredning inom sitt område. De områden som utretts är:

- samordna processer, dvs enhetliga och tydliga processer mellan VMKF och medlemskommunerna
- se över VMKF's grunduppdrag
- utreda associationsform
- göra jämförelser med andra förbund för att se vilka erfarenheter och kunskaper som kan hämtas
- om det ska vara möjligt att delta helt eller delvis i VMKF
- tydliggöra roller, ansvar och mandat för Direktion och tjänstemannaledning

Utredningarna har slutredovisats för direktionen och medlemskommunerna. (KF 2022-05-31 §44) Utifrån utredningarna föreslås flertalet åtgärder som ska beslutas i samtliga medlemskommuner.

Arboga kommun fattade beslut om ovanstående punkter i kommunstyrelsen den 21 juni (KS 2020-06-21 §131). Dock ändrades beslutet kring antalet år som en kommun ska vara ordförandekommun för förbundet. Istället för 4 år som föreslagits i utredningen beslutades att det antal år som ordförandekommun ska vara oförändrat, dvs 2 år.

Kungsörs kommun kommer att ta upp samtliga beslutspunkter i kommunstyrelsen den 29 augusti för beslut i kommunfullmäktige den 12 september.

Surahammars kommun kommer enbart att ta beslutet om att bli fullvärdig medlem i förbundet samt fatta beslut om den reviderade förbundsordningen som ska revideras i enlighet med ovanstående punkter.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 2022-06-22

Rapport jämförelse med andra förbund

Rapport utredning grunduppdrag

Rapport utredning associationsformer

Beslut från kommunstyrelsen i Arboga (KS 2020-06-21)

## Kopia till

Västra Mälardalens Kommunalförbund

Kungsörs kommun

Arboga kommun

Surahammars kommun

Sara Schelin  
Kommunchef