

Handläggare

Karin Sandborgh Taylor
Kanslichef
Kommunledningsförvaltningen
karin.taylor@koping.se

Mottagare

Kommunstyrelsen

Yttrande över granskning av lokalförsörjningsprocessen

Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningens förslag till yttrande fastställs och överlämnas till Revisionen.

Ärendebeskrivning

Kommunrevisionen har låtit genomföra en granskning av kommunens rutiner avseende lokalförsörjning. Lokalförsörjning syftar till att tillgodose berörda verksamheter med kostnadseffektiva och ändamålsenliga lokaler för att uppnå verksamhetens mål på såväl kort som lång sikt. Med anledning av det drar kommunens revisorer slutsatsen i sin riskanalys, att kommunens rutiner avseende lokalförsörjning behövde granskas.

Granskningen har varit en del av revisionsplanen fr 2021 och har omfattat kommunstyrelsen och berörda nämnder. Samordning med kommunens bostadsbolag Köpings bostads AB (KBAB) har också beaktats.

Syftet med granskningen är att med ett övergripande perspektiv bedöma om kommunen har ett system för styrning och uppföljning som säkerställer att lokalutnyttjandet optimeras på ett kostnadseffektivt sätt. Vidare är syftet att bedöma om kommunen har en tillräckligt ändamålsenlig planering, samordning och framförhållning när det gäller att försörja de olika verksamheterna med lokaler.

Revisionsfrågor

Granskningen har omfattat följande revisionsfrågor;

- Hur ser organisationen (inkl. personal och kompetens) ut för att hantera kommunens lokalhantering?
- Hur ser strategier, mål och mått ut för lokalförsörjningen? Hur följs de upp?
- Hur ser processen ut för att identifiera lokalbehov?
- Har nämnderna själva genomfört några analyser/utredningar som ligger till grund för framtida lokalbehov?
- Vilken framförhållning/planeringshorisont finns i lokalförsörjningen?
- Hur fungerar samordning och mellan beställare/hyresvärd och de olika verksamheterna.

- Hur ser processen ut för upprättande av lokal- och investeringsplaner för anskaffning/anpassning/ avveckling av lokaler?
- Hur påverkar internhyran (budgetfrågor) planeringen av lokaler?
- Hur utvärderas effektivitet i lokalutnyttjandet och lokalkostnader?
- Finns en helhetssyn i kommunen över det samlade behovet av lokaler?

Metoden för granskningen har varit intervjuer med berörda tjänstepersoner samt dokumentstudier.

Granskningens slutsats och rekommendationer

Granskningens sammanfattande bedömning är att kommunen i dagsläget inte har ett system för styrning och uppföljning som säkerställer att lokalutnyttjandet optimeras på ett kostnadseffektivt sätt, men att kommunen till viss del har en ändamålsenlig planering, samordning och framförhållning avseende att försörja de olika verksamheterna med lokaler. Utifrån granskningen lämnas rekommenderas kommunstyrelsen att:

- säkerställa att lokalpolicy och följande riktlinjer upprättas
- upprätta och dokumentera mål för kommunens lokalförsörjningsarbete
- upprätta en investeringspolicy
- revidera investeringsplanen och på ett mer tydligt sätt lyfta fram beskrivningar om syfte, roller och ansvar
- överväga behovet av ett internhyressystem med lokalbank
- dokumentera lokalförsörjningsprocessen med tydliga beskrivningar av bl. a roller, ansvar etc.
- upprätta underhållsplaner för fastighetsbeståndet
- följa upp implementering av driftavtal bostadsbolaget KBAB

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2022-05-23
Yttrande 2022-05-23

Kopia till

Revisionen

Sara Schelin
Kommunchef

Karin Sandborgh Taylor
Kanslichef